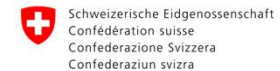




PROJECT “REGIONAL CAPACITY DEVELOPMENT NETWORK FOR WATER AND SANITATION SERVICES (**RCDN**)”

| SARAJEVO, TARČIN 13/02/2019



Stanje i glavni izazovi u radu JKP

1. UVOD

- UPKP FBiH formirano 1999. god (32 komunalna poduzeća sa cca 3000 uposlenih),
- Danas 72 JKP i oko 8000 uposlenih iz svih deset kantona u Federaciji BiH,
- Rukovodstvo čine Skupština, Upravni i Nadzorni odbor UPKP FBiH,
- Formirani pododbori UPKP FBiH po djelatnostima i imenovani voditelji,
- UPKP FBiH održalo je 156 sjednice sa preko 1.200 tačaka dnevnog reda, 18 Skupština, 17 Okruglih stolova, Savjetovanje u sektoru vodosnabdijevanja, prezentacija projekata javnih komunalnih preduzeća (naših članica) na Međunarodnom sajmu EKOB.



- Ostvarili smo kontakte srodnim udruženjima iz regiona iz Hrvatske, Slovenije i Srbije i ostvarili saradnju sa Savezom općina i gradova FBiH, Udruženjem vodovoda iz Republike Srpske.
- Prema Programu rada UPKP FBiH i Upravnog odbora, sjednice se održavaju najmanje jednom dva mjeseca, (po potrebi i više puta) i uvijek u drugom kantonu, gdje pozovemo predstavnike vlasti odnosno osnivače JKP,
- U cilju poboljšanja stanja u javnim komunalnim preduzećima održano je više sastanaka sa predstavnicima zakonodavne i izvršne vlasti BiH, FBiH, kantona i općina.

2. UPKP FBIH - MEĐUNARODNA SARADNJA

- Potpisan Memorandum o pristupu "DANUBIS platformi" o prikupljanju podataka o stanju vodovodnih JKP u Bosni i Hercegovini,
- U okviru projekta GIZ ORF MMS, zajedno sa partnerskim organizacijama sprovedeno je ispitivanje tržišta u okviru napora da se razviju proizvodi koji su ekonomski održivi i usmjereni ka zahtjevima tržišta,
- Upravljanje imovinom kroz savjetodavne usluge JKP/JVP u Jugoistočnoj Europi,
- Projekat UNDP-a „Regulatorni okvir za određivanje cijena usluga “ViK-a”, - testiranje "Metodologije za određivanje cijene usluga vodosnabdijevanja / vodoopskrbe i kanalizacije u Bosni i Hercegovini".



1. STANJE U JKP

➤ Operativna nezavisnost javnog komunalnog preduzeća:

- Ugovor o javnim vodnim uslugama sa osnivačem,
- Formiranje amortizacijskog fonda i korištenju sredstava amortizacije,
- Metodologije za određivanje cijene usluga vodosnabdijevanja i odvodnje otpadnih voda,
- subvencioniranje javnih vodnih usluga za socijalno ugrožene građane



➤ **Organizaciona struktura:**

- Napraviti prijedlog optimalne organizacione strukture (odnosi s korisnicima, detekcija i GIS, zasebni troškovni centri),

➤ **Zaposlenici:**

- optimalna organizaciona struktura,
- preraspodjela radnih mjesta,

➤ **Odnosi sa korisnicima usluga:**

- Jednostavan softwar – baza podataka za evidentiranje žalbi, prijedloga i komentara korisnika usluga,
- Raditi redovnu analizu podataka.



➤ **Kartiranje vodovodne mreže:**

- Prikupljanje svi raspoloživi podataka o ucrtanoj vodovodnoj i kanalizacionoj mreži,
- Obuka uposlenih,

➤ **Efikasno zoniranje mreže:**

- Obuka o uspostavljanju DMA zona u vodovodnom sistemu,
- Organizirati teoretsku i praktičnu obuka za mjerenje pritiska i protoka,

➤ **Neprihodovana – neobračunata voda NRW:**

- Teoretska i praktična obuka za izradu vodnog bilansa,
- Teoretska i praktična obuka za zvučnu detekciju gubitaka,
- Nabavka opreme za detekciju.



➤ **Politika cijena:**

- Napraviti analizu postojećeg načina izračuna cijene usluga vodosnabdijevanja i odvodnje,
- Cijenom se osigurava pokrivanje svih troškova?
- Postoji dokumentirana metodologija za obračun tarifa?

➤ **Budžetiranje i izrada poslovnih planova:**

- Izrada izvještaja, trogodišnjih i petogodišnjih planova,

➤ **Upravljanje stalnim sredstvima i zalihama:**

- Evidentirana sva imovina JKP
- pomoćna knjiga stalnih sredstava,
- Uspostava amortizacijskog fond.

3. Izazovi & Očekivanja

- **Od strane Opštine (osnivača):**

- Dobivanje podataka o stanju imovine u vodovodnom poduzeću i potrebama ulaganja,
- Planiranje kapitalnih investicija vezanih za vodovodni sistem,
- Praćenje realizacija istih kroz izvještaje poduzeća,
- Usvajanje strategije i planova upravljanja imovinom, kao i praćenje realizacija istih.

- **Od strane Vodovoda:**

- Blagovremeno praćenje starosti materijalnih sredstava i ulaganje u održavanje istih,
- Praćenje pouzdanosti rada vodovodnog sistema,
- Dugoročno planiranje rekonstrukcije i održavanja vodovodne mreže,
- Donošenje strategije upravljanja imovinom minimum 20 godina,
- Donošenje planova upravljanja imovinom na osnovu strategije na period od 5 godina (što dosad nije bila praksa),
- Opravdanost za korekcijom cijena usluga snabdjevanja vodom.



HVALA NA PAŽNJI

Contact info: mr.sci.Osman Čaušević

E-mail: causevic.osman@gmail.com

Phone: 066 158 158

